

Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard PDF - Descargar, Leer



DESCARGAR

LEER

ENGLISH VERSION

DOWNLOAD

READ

Descripción

El planeamiento estratégico es el proceso por el cual se determina la misión, visión, objetivos estratégicos y la dirección que debe tener una organización en el mediano y largo plazo, a fin de lograr sus objetivos. El Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard) es un sistema de gestión y control estratégico que se debe implementar, a fin de realizar el seguimiento permanente y constante de la implementación de los planes estratégicos. Tanto el proceso de planeamiento estratégico y el uso del Balanced Scorecard, se complementan como un proceso estratégico. En este libro se desarrolla la metodología que se debe seguir para la elaboración de los planes estratégicos y también el proceso que se debe seguir para la elaboración del Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard) de una organización. Para tal fin se presentan casos de estudio y la aplicación teórica y práctica del planeamiento estratégico y del Balanced Scorecard. Para fines prácticos se desarrolla un ejemplo de la elaboración del Cuadro de Mando Integral en el programa informático de Excel.

Cuadro de Mando Integral– ha despertado gran interés entre directivos y .. Balanced Scorecard. Al fin y al cabo, lo importante es que los objetivos estratégicos reflejen la estrategia y que los indicadores sean adecuados para su seguimiento. Sin embargo .. que el plan estratégico ya esté definido y que ya se pueda.

El curso online de Balanced Scorecard más completo, con prácticas mediante el software líder en el mundo hispano. Curso de Cuadro de Mando Integral.

Adicionalmente, un sistema como el CMI permite detectar las desviaciones del plan estratégico y expresar los objetivos e iniciativas necesarios para reconducir la situación. Según el libro *The Balanced ScoreCard: Translating Strategy into Action*, Harvard Business School Press, Boston, 1996: "El BSC es una herramienta.

11 Dic 2016 . Para facilitar el seguimiento del plan estratégico y pueda ser interpretado sin mayor duda, se sugiere utilizar este tipo de señales, según se vaya dando la ejecución de la . Semáforos, tableros (Dashboard) y Cuadros de Mando: .

<http://www.bscdesigner.com/download-balanced-scorecard-software>. bsc1.

El Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral es un modelo que se convierte en una herramienta . Planeación estratégica, Balance Scorecard, Cuadro de mando estratégico, Mapa estratégico,. Indicadores. . (2003), mencionan que se entiende por plan estratégico el conjunto de análisis, decisiones y acciones.

Cuadro de Mando Integral o Balanced Scorecard para el management y gestión eficaz y eficiente en una organización de acuerdo con el Plan Estratégico.

Estrategia: Patrón o plan que integra las principales metas y políticas de una organización y, a la . Aparición del “Balanced Scorecard” (BSC) o “Cuadro de Mando Integral” (CMI). • Énfasis en convertir la visión y la estrategia de la organización en objetivos, indicadores estratégicos y metas. • Despliegue a través de cuatro.

La implantación del Cuadro de Mando Integral. 38. ▫ Beneficio y riesgos del CMI. 40. ▫ Usar el Balanced Scorecard como un sistema de gestión estratégica. 41. • Capítulo III: Propuesta de diseño inicial del Cuadro de Mando Integral. 47. ▫ Perspectiva general. 47. ▫ Definición de la empresa. 47. ▫ Planeamiento estratégico.

El Cuadro de Mando Integral (CMI), también conocido como Balanced Scorecard (BSC) o dashboard, es una herramienta de control empresarial que permite establecer y . y la estrategia para construir un modelo de negocio que refleje las interrelaciones entre los diferentes componentes de la empresa (plan estratégico).

si el Balanced Scorecard como una herramienta de gestión mejora la competitividad de la . gestión estratégica. Palabras Claves: Balanced Scorecard, Competitividad, Planificación Estratégica,. Perspectiva Financiera, Perspectiva de Clientes, .. "Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral (Balanced.

22 May 2015 . El grueso de la guía se basa en el libro *Execution Premium*, de los expertos y creadores del concepto de Cuadro de Mando Integral (CMI) o Balanced Scorecard (BSC) Robert Kaplan y David Norton. Estos autores definen una detallada hoja de ruta dividida en

seis etapas, con el objeto de desarrollar e.

Balanced ScoreCard, planeamiento y control; inicialmente se hizo un estudio de la .. Cuadro Nro. 15 Cuadro de Mando Integral. Cuadro Nro. 16 Estado de Ganancia y Pérdidas de PROTEX E.I.R.L. Cuadro Nro. 17 Ventas de PROTEX E.I.R,L . 35 Resultados de Cumplimiento del Plan de Inversiones para Mejoras de.

Según Scaramussa (2010), el Balanced Scorecard o el cuadro de mando integral es un sistema completo de gerencia que permite la integración tanto de aspectos del direccionamiento estratégico, como la misma evaluación de desempeño que ha tenido el negocio. Uno de los indicadores más destacados durante años.

El planeamiento estratégico y las actividades de marketing organizadas, han sido tradicionalmente, al menos .. 8 Kaplan, Robert y Norton, David, Putting the balanced scorecard to work, "Harvard Business Review", . los tres libros de Kaplan y Norton vinculados al tema: Cuadro de mando integral, Ed. Gestión 2000,.

El Mapa Estratégico. 45. Conclusión. 47. CAPÍTULO II. SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA: HISTORIA, MARCO ESTRATÉGICO. Y CUADRO DE MANDO INTEGRAL. 49 . Propuesta de Planeamiento Estratégico. 117. 4.3.1 .. <http://www.google.co.cr/imgres?q=el+cuadro+de+mando+integral+balanced+scorecard>.

25 Oct 2014 - 48 min - Uploaded by Estrategia Sanitaria1ª parte de la 3ª (de las 3 clases) del curso de Estrategia empresarial en el ámbito de la salud. Se .

Hace más de diez años, la Guardia Civil empezó a introducir en sus procesos de planeamiento estratégico criterios cada vez más analíticos y racionales, . de implantar un sistema que describa y comunique la Estrategia propia basándose en el denominado "Balanced Scorecard" (BSC) o Cuadro de Mando Integral (CMI).

El Cuadro de Mando Integral, o Balanced Scorecard, es una herramienta de ayuda en la gestión del control de . El mapa estratégico del BSC proporciona un marco para ilustrar de qué modo la estrategia vincula los activos ... a las personas con el plan estratégico, y de esta forma ayudar a conseguir los objetivos.

24 Abr 2010 . Como parte del proceso de implementación del Cuadro de Mando Integral o Balanced Scorecard por su nombre en inglés, debemos considerar como insumo lo que las empresas han definido como su Plan Estratégico. La mayoría de ellas tienen un enfoque claro, pero en algunas encontramos una serie.

Se ha utilizado para el diseño del plan estratégico el método "CUADRO DE MANDO INTEGRAL" (balanced scorecard), una herramienta de administración muy efectiva para la medición de las actividades contempladas en términos de visión y estrategia, creando un contexto donde las decisiones relacionadas con las.

3 Abr 2017 . El Cuadro de Mando es una herramienta que ayuda a dirigir la organización. Con una estructura centrada en indicadores de proceso, puede incorporar los KPI del plan estratégico, plan de negocio y certificado ISO 9001. El cuadro de mando sirve para seguir y medir el funcionamiento de la organización.

DISEÑO DE UN PLAN ESTRATÉGICO PARA LA EMPRESA CEMSI S.A.S., BASADO EN LA METODOLOGÍA DE BALANCED SCORECARD. SAIDA ELIETH BUSTOS MARTINEZ. GERALDI .. precisamente, el Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral, uno de los sistemas de planeación y monitoreo de la gestión,.

Adicionalmente, un sistema como el CMI permite detectar las desviaciones del plan estratégico y expresar los objetivos e iniciativas necesarios para reconducir la situación. La herramienta de cuadro de mando integral (en inglés, balanced scorecard) salió a la luz a principios de 1992 en un artículo de la revista Harvard.

tablero de comando, un cuadro de mando integral, Balanced Scorecard, indicadores de

gestion, KPI.

II. Cuadro de Mando Integral. Para realizar la Planeación Estratégica de El Castillo, se utilizó la metodología del Cuadro de Mando Integral o Balanced Scorecard de Kaplan y Norton, que es una metodología probada internacionalmente para enfocar y alinear las organizaciones. 1.

Concepto. El Balanced Scorecard (BSC).

Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard: Caso aplicativo del BSC en Excel (Spanish Edition) by Raúl Choque Larrauri at AbeBooks.co.uk - ISBN 10: 3846567973 - ISBN 13: 9783846567975 - Editorial Académica Española - 2011 - Softcover.

El Cuadro de Mando Integral en la ejecución del Plan Estratégico de un hospital general. The Balanced Scorecard in Strategic Plan implementation of a General Hospital. Rocio Martínez¹, Roy Dueñas², Juan Miyahira³, Luis Dulanto⁴. 1Economista con Especialidad en Finanzas y Maestría en Administración, Jefe de la.

El Cuadro de Mando Integral (CMI), también conocido como Balanced Scorecard (BSC) o dashboard, es una herramienta de control empresarial que permite . para cumplir con su estrategia, mostrando de forma continuada cuándo la empresa y los empleados alcanzan los resultados definidos en su plan estratégico.

Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard de Choque Larrauri Raúl en Iberlibro.com - ISBN 10: 3846567973 - ISBN 13: 9783846567975 - EAE Editorial Academia Espanola - 2011 - Tapa blanda.

Visión. ¿Qué queremos ser? Estrategia. Estrategia,. ¿Objetivos estratégicos? Mapa estratégico p g. Traducir la estrategia. Cuadro de Mando Integral, CMI . Un Mapa Estratégico representa de qué forma la empresa crea valor (Balanced Scorecard (BSC), Harvard. Business Review / R. Kaplan – D. Norton (1992) - Mapas.

En síntesis los resultados obtenidos del cuadro de mando integral son el diseño de objetivos estratégicos con sus respectivos indicadores y metas, como también con los medios necesarios para lograr los objetivos. El diseño es mejorado con un sistema de información capaz de calcular los indicadores de gestión para la.

Cuadro de Mando Integral. Objetivos El objetivo de este programa es familiarizar a los asistentes con el concepto de Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard) y las aplicaciones prácticas para su organización, dentro del contexto de la Gestión Estratégica. El principal objetivo del Cuadro de Mando Integral es.

Balanced ScoreCard. (Cuadro de Mando Integral). Carlos Gallardo Silveira-Martins. Balanced Scorecard – BSC. Es un método para medir las actividades de una . del cumplimiento del plan estratégico empresarial, publicaron el famoso libro denominado "The balanced Scorecard", convirtiéndose a partir de ese momento.

de mapa estratégico y de cuadro de mando integral fueron los elaborados por. Norton y Kaplan (1997, 2001, 2004). . análisis del plan estratégico del ciclo básico de educación media pública, más que la explicación de las distintas estrategias .. El Cuadro de Mando Integral. The Balanced Scorecard. Barcelona: Gestión.

El Balance Scorecard (BSC), traducido al castellano como Cuadro de Mando Integral (CMI), ha despertado un .. del plan estratégico. 2. El proceso de implantación y seguimiento de la estrategia, que es donde la mayoría de las empresas, y especialmente las Pymes, tienen dificultades para hacerlo con éxito por carecer.

10 Oct 2012 . A partir de esta premisa, el propósito de este artículo es revisar las aportaciones de un instrumento de gestión particular, el Cuadro de Mando Integral (CMI) (en inglés, Balanced Scorecard) a la mejora de la gestión estratégica y, dentro de esta y en particular, mejores implementación y evaluación de la.

La definición de la Estrategia, materializada en líneas estratégicas y objetivos estratégicos

requiere su despliegue por medio de indicadores, metas e iniciativas, hasta llegar el alineamiento económico y personal. Es lo que reconoce como Balanced Scorecard, o Cuadro de Mando Integral. Servicios profesionales; Plan.

En esta obra se desarrollan los aspectos más importantes para concretizar un plan estratégico en un Cuadro de Mando Integral (denominado también Balanced Scorecard) y, de esta manera, hacer operativo este plan estratégico con perspectivas, indicadores y m.

24 Dic 2010 . El libro PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y CUADRO DE MANDO INTEGRAL (BALANCED SCORECARD), brinda información actualizada sobre el proceso del planeamiento estratégico, así como los procedimientos para elaborar el Cuadro de Mando Integral o el Balanced Scorecard de su organización.

El proceso para implementación del BSC se indica en la Figura 3, mismo que precisa del plan estratégico. Monografias.com. Figura 3: Proceso para la implementación de un sistema Balanced Scorecard BSC o Cuadro de Mando Integral CMI. Es importante añadir que aunque el BSC proporciona una base para la gestión.

22 Dic 2011 . En el artículo anterior comentábamos cómo se hace un Plan Estratégico. En éste hablaremos de cómo se implanta. Para ello disponemos de tres herramientas que nos pueden ayudar: La Agenda de Cambio; El Mapa Estratégico; El Cuadro de Mando Integral o Balanced Scorecard.

Se presenta el modelo de medición del desempeño, Cuadro de Mando. Integral – CMI (Balanced ScoreCard), desarrollado en 1990 por. David Norton y Robert Kaplan. Se sitúa al modelo dentro de la administración estratégica según la óptica de Arthur Thompson. Se hace referencia de qué forma el CMI mide la actuación.

Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard: Caso aplicativo del BSC en Excel (Spanish Edition) [Raúl Choque Larrauri] on Amazon.com. *FREE* shipping on qualifying offers. El planeamiento estratégico es el proceso por el cual se determina la misión, visión, objetivos estratégicos y la.

28 Oct 2011 . Pris: 566 kr. Häftad, 2011. Skickas inom 3-6 vardagar. Köp Planeamiento Estrategico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard av Choque Larrauri Raul på Bokus.com.

El Cuadro de Mando Integral es un sistema y una herramienta por medio de la cual una Organización logra ejecutar su Plan Estratégico trasladando el mismo a la acción. Su importancia radica en que –por medio de sus indicadores-.

Cuadro de Mando Integral para Rutas Patagónica, agencia de publicidad digital del señor . Balanced Scorecard. However the project doesn't contemplate the implementation stage of the Balanced Scorecard. In conclusion, the Project for Rutas .. Etapa de decisión: Matriz cuantitativa de planeamiento estratégico.

Pris: 545 kr. häftad, 2011. Skickas inom 2-5 vardagar. Köp boken Planeamiento Estrategico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard av Choque Larrauri Raul (ISBN 9783846567975) hos Adlibris.se. Fri frakt.

16 Jul 2012 . IMPLANTACIÓN DE UN. CUADRO DE MANDO. INTEGRAL EN UNA. UNIVERSIDAD PÚBLICA. - MÁSTER SIAC -. Alumno: Tomás Ramón Rivas. Tutor: Ángel Machado . MAPA PLAN ESTRATÉGICO. ... Balanced Scorecard Collaborative Inc, Balanced Scorecard Functional Standards. Mayo 2000.

El libro Planeamiento estratégico y cuadro de mando integral (Balanced Scorecard), brinda información actualizada sobre el proceso del planeamiento estratégico, así como los procedimientos para elaborar el Cuadro de Mando Integral o el Balanced Scorecard de su organización. Este libro viene con un CD, donde.

22 May 2017 . El Cuadro de Mando Integral es una herramienta de gestión empresarial muy

útil para medir la evolución desde un punto de vista estratégico de . Cuando se utiliza una metodología de Balanced Scorecard junto con el análisis avanzado de negocio, es posible impulsar la toma de decisiones estratégicas.

El Balanced Scorecard (BSC) es una herramienta de gestión . la implementación de un Plan Estratégico u Objetivos y trasladarlos a la . Palabras clave: Cuadro de Mando Integral.

Planificación estratégica. Proceso estratégico. Indicadores estratégicos. Gestión Estratégica. JUSTIFICACIÓN Y PRESENTACIÓN DEL.

Este estudio se centra en el proceso de aplicación del Cuadro de Mando Integral (CMI), como instrumento de gestión que alinea y comunica los objetivos estratégicos a la organización. El objetivo fue valorar la implementación del CMI como herramienta complementaria al Plan Estratégico Institucional (PEI) en un hospital.

Noté 0.0/5. Retrouvez Planeamiento estratégico: Utilizando el Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard) et des millions de livres en stock sur Amazon.fr. Achetez neuf ou d'occasion.

herramienta CMI (por sus siglas Cuadro de Mando Integral) o Balanced Score Card (de su nombre original en . mapa estratégico. Palabras clave: Industria Farmacéutica, Estrategias, Cuadro de Mando Integral. . Henry Mintzberg (1997), indica que la planeación estratégica es integrado por un plan, es decir, un curso de.

24 Ene 2011 . Es evidente, que el Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard), una técnica de gestión y planificación creada en 1992, por Robert S. Kaplan y David P. ... Traducir la estrategia a términos operativos: Para cada uno de los objetivos estratégicos, se diseña un plan de acción (actividades y tareas).

25 Nov 2015 . El Cuadro de Mando Integral (CMI), también conocido por su denominación original en inglés Balanced Scorecard (BSC), es una herramienta de control . Requiere, por lo tanto, la implicación total de los directivos y que estos, de forma previa, elaboren un plan estratégico, un modelo de negocio que.

Finalmente en el Capítulo V, se refleja las conclusiones y recomendaciones que se pudo constatar con el diseño del cuadro de mando integral. Palabras Claves: Cuadro de mando integral, Plan estratégico, Indicador, Perspectiva, Estrategia. Abstract. The following job has the purpose of designing the Balanced Scorecard.

8 Mar 2009 . Balanced Scorecard como Herramienta Estratégica de Gestión. . No puede simplemente desear que las cosas mejoren” Jack Welch, ex CEO de GE La importancia de un plan; 8. El proceso de .. Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral ; 23.

Palabras claves: Plan estratégico, Cuadro de mando integral, Gestión. Page 6. 6. ABSTRACT. The thesis aims to propose a strategic plan and scorecard for the contribution and improving management in the . design the proposed strategic plan and balanced scorecard results and benefit to people that make up the.

El Cuadro de Mando Integral (CMI), es la traducción de “Balanced Scorecard”. Es un sistema originalmente desarrollado para la medición de procesos financieros, el cual se ha convertido en un sistema integral de administración de la eficiencia o desempeño. El objetivo del CMI es dar a las empresas u organizaciones.

5, CUADRO DE MANDO INTEGRAL. 6. 7. 8, El Cuadro de Mando Integral o Balanced ScoreCard (BSC) es un instrumento de metodología de gestión que facilita la implantación de la estrategia de una empresa de forma eficiente. 9. 10. 11, Fue creada por Robert S. Kaplan y David P. Norton y su finalidad es la obtención.

2 Feb 2007 . The Balanced Scorecard (BSC) is a tool to manage the strategy using criteria of . Balanced Scorecard – Strategic Process – Strategic Indicators – .. CUADRO DE MANDO.

Proceso estratégico. James Brian Quinn (12) define que “una estrategia es el patrón o plan que integra las principales metas y.

mejores prácticas que conducirán, según vaya avanzando la ejecución del Plan, a la prevista excelencia y mejoría continua en el desempeño de sus funciones. En este sentido y haciendo uso de las mejores prácticas, se implementó la metodología del. Balanced Score Card (BSC) o Cuadro de Mando Integral, como un.

Experto Universitario en Cuadro de Mando Integral (balanced scorecard). Curso online .

Desde el planeamiento integral se identificarán los procesos de creación de valor, los objetivos estratégicos con sus metas, los factores claves y las relaciones causa-efecto entre ellos, y como participan e influyen en los resultados.

22 Ene 2010 . Indicadores. • Metas. • Mapas estratégicos. • Proyectos estratégicos. • Fases de la definición de un Cuadro de Mando Integral. • ¿Qué ventajas tiene el uso del Cuadro de Mando integral? . Después en 1996 con la publicación del libro “The Balance Scorecard”, la metodología empezó a ser utilizada como.

gestión estratégica. En el presente trabajo se abordó el diseño de un sistema de control de gestión para la empresa, en base a la metodología del Cuadro de .. Balanced ScoreCard. CMI. : Cuadro de Mando Integral. EPC. : Engineering, Procurement, Construction. EPCM. : : Engineering, Procurement and Construction.

Departamento de Ingeniería Industrial. “PROPUESTA DE PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA Y CUADRO DE. MANDO INTEGRAL PARA LA GERENCIA DE SERVICIOS A. TERCEROS DE ESSBIO S.A.”. “STRATEGIC PLANNING PROPOSAL AND BALANCED. SCORECARD IN ESSBIO'S S.A. SERVICES TO THIRD PARTY.

Fundamentado en la teoría del Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard - BSC) desarrollada por Robert Kaplan y David Norton, así como de las cinco fuerzas de Michael Porter, se ha logrado establecer un plan estratégico para el periodo 2013 - 2016. El resultado de este trabajo es un Cuadro de Mando Integral de.

8 May 2015 . El Modelo Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral es una herramienta aplicable a la gestión estratégica de cualquier organización. . Al fin y al cabo con este modelo aprenderemos cómo evoluciona nuestra organización y cómo lo hace respecto al plan estratégico. La comunicación interna es.

Descargar libro gratis Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard, Leer gratis libros de Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard en España con muchas categorías de libros gratis en ePUB, PDF ebook, ePub, Mobi en Smartphones.

Kaplan y Norton (1992): The Balanced Scorecard: Measures That Drive Performance. Harvard Business Review enero-febrero. Kaplan y Norton (2001): Cómo utilizar el Cuadro de Mando Integral (The strategy-focused organization). Harvard Business School Press. Kaplan y Norton (2004): Mapas Estratégicos. Gestión.

20 Jul 2012 . PALABRAS CLAVE. Cuadro de Mando Integral, Tercer Sector, Entidades No Gubernamentales, Gestión estratégica, Kaplan y Norton, Implementación. ABSTRACT. The Balanced Scorecard is a methodology for linking the strategy with the Management Plan in organizations for which it is necessary to.

El Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard) constituye una de las herramientas más eficaces para implementar y llevar a la práctica el plan estratégico de la Compañía. Hoy por hoy el mercado nos demuestra que no basta con gestionar únicamente con indicadores financieros, lo que conlleva un énfasis excesivo.

privado, dónde el orden de las perspectivas del cuadro de mando integral y las relaciones causa-efecto .. marcha una gestión por procesos, un plan estratégico, una mejora del sistema

de dirección o del sistema . Modelo de Excelencia. Los creadores del concepto de CMI (“The Balanced Scorecard” en inglés), Kaplan y.

Comprar el libro Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard de Raúl Choque Larrauri, LAP Lambert Acad. Publ. (9783846567975) con descuento en la librería online Agapea.com; Ver opiniones y datos del libro.

El planeamiento estratégico es el proceso por el cual se determina la misión, visión, objetivos estratégicos y la dirección que debe tener una organización en el mediano y largo plazo, a fin de lograr sus objetivos. El Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard) es un sistema de gestión y control estratégico que se.

Indicadores de Gestión en una empresa metalmeccánica basado en las perspectivas del Cuadro de Mando Integral. . pone de manifiesto los objetivos estratégicos, estrategias y el sistema de indicadores de gestión, el cual presenta . Keywords: system of management indicators, strategic plan, Balanced Scorecard.

2.1 RESUMEN. Esta investigación plantea el diseño del Cuadro de Mando Integral a la luz de la metodología del “Balanced Scorecard”, donde se realiza una propuesta como herramienta de control gerencial para La Distribuidora Kawamotos S.A., con la cual se realizará un seguimiento a los procesos internos enfocados.

establecidos dentro del Plan Estratégico de la empresa. La investigación, enmarcada bajo el . proyectos y elaboración del mapa estratégico; c) Determinación de relaciones causa-efecto y estrategias para la . Descriptores: Balanced Scorecard; Cuadro de Mando Integral; estrategia; perspectiva; indicadores; control de.

protección contra incendios forestales, se utilizó el Balanced Scorecard (BSC) como . trabajo; balanced scorecard; cuadro de mando integral. 1 Sergio Mendoza: . ESTRATEGICA. Que debo planear para lograr el inductor. ▫ Hacer participe a la comunidad en la gestión de protección contra IF. ▫ Generar confianza en la.

using the Balanced Scorecard, integrated with other approaches on a broader and more comprehensive management . para ello dos herramientas fundamentales: el Plan Estratégico y el Cuadro de Mando. Integral. A pesar de la existencia de diferentes enfoques de gestión, en Pucallpa, con carácter prácticamente.

BALANCED SCORECARD COMO SISTEMA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA. Charla. “Balanced Scorecard como Sistema de Gestión Estratégica”. BALANCED SCORECARD COMO SISTEMA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA. Balanced. Scorecard. Otros nombres: Cuadro de Mando Integral; Tablero de Control. BALANCED.

AbeBooks.com: Planeamiento Estratégico y Cuadro de Mando Integral-Balanced Scorecard: Caso aplicativo del BSC en Excel (Spanish Edition) (9783846567975) by Raúl Choque Larrauri and a great selection of similar New, Used and Collectible Books available now at great prices. For an overview of the strategic performance objectives in the four perspectives of the balanced scorecard see annex 1. unops.org. unops.org. Cada seis meses, la Oficina examina la .[.] situación general de aplicación de la recomendaciones y otorga una calificación que se refleja en el "cuadro de mando integral".

Plan Estratégico 2015-16-17. Informe Final. Realizado por Junta Directiva y Consultegia. San José. Costa Rica. Page 2. 2. I.1. Sobre Balanced Scorecard. ... con herramientas como el Cuadro de Mando Integral (CMI). El CMI se considera un instrumento de medición, fundamentado en la metodología de Rockart, sobre los.

TITULACIÓN: MASTER OFICIAL EN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA EMPRESA, ANÁLISIS Y. TOMA DE DECISIONES. GUÍA DE DOCENTE DE LA

ASIGNATURA: Cuadro De Mando Integral: Balanced Scorecard, Para .. Martínez Pedrós D. y Milla Gutiérrez, A. (2005): La Elaboración del Plan Estratégico y su.

11 Mar 2017 . De la planeación estratégica a la dirección estratégica.

Para ello existe una herramienta de control que dispone de una serie de indicadores a través de los cuales se puede saber si la empresa está cumpliendo las metas previstas en la estrategia de innovación, el cuadro de mando integral. El concepto de Cuadro de Mando Integral – CMI (Balanced Scorecard – BSC) se.

implantación del Cuadro de Mando Integral podría tener de cara a mejorar la gestión de SOGARISA y poner en marcha su plan estratégico. Palabras clave: Cuadro de Mando Integral, estrategia, ... El concepto de Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard en inglés) fue propuesto originalmente por los profesores.

27 Ene 2011 . Balanced Scorecard (Cuadro de mando integral) . Al diseñar un Cuadro de Mando Integral (CMI) la empresa debe medir aquellos pocos objetivos fundamentales que representan su estrategia para la . Definir los ejes estratégicos del plan estratégico, que serán contemplados en el Mapa estratégico.

Se exponen aspectos relacionados con el control estratégico de gestión en Unidades de Información por medio de la herramienta Balanced Scorecard o cuadro de mando integral, herramienta que permite mejorar substancialmente la gestión bibliotecaria. El estudio empieza con los antecedentes y los principales.

Sabemos que el Balanced Scorecard o Cuadro de Mando Integral es un enfoque estratégico de negocios que cubre cuatro importantes perspectivas de negocio: financiera, cliente, procesos internos y aprendizaje. Una de las ventajas del Mapa Estratégico es que ayuda a mejorar la eficacia en la ejecución del Plan.

El Cuadro de Mando Integral o Balanced Scorecard es una herramienta estratégica que, en términos muy generales, proporciona a los ejecutivos de una organización una visión global de su desempeño. Esta sección agrupa documentos que muestran sus principios esenciales, así como sus aplicaciones prácticas en.

EN EEUU. • SE DIFUNDE CON FUERZA E IMPULSO POR SUS EXITOSOS RESULTADOS Y EL CRECIMIENTO INDUSTRIAL. • 1992. BALANCED SCORECARD (B S C) – CUADRO DE MANDO INTEGRAL - KAPLAN Y NORTON . • ACTUALMENTE ES UNO DE LOS PRINCIPALES PROCESOS. INTRODUCCIÓN.

20 Jul 2010 . plan estratégico en torno a cuatro (4) perspectiva, léase: Sociedad, Financiera, Procesos Internos y . the Balanced Scorecard (BSC) are the right tools that improve the quality of service .. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL: HERRAMIENTAS. 12. DE GESTIÓN PARA.

amplio y participativo y un análisis estratégico que sigue la metodología del. Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard). Se han configurado la visión, misión, valores, políticas, ejes, objetivos estratégicos para la conducción de la universidad en los años venideros, destacando las iniciativas que permitirán lograr.

Title, Planeamiento estratégico y cuadro de mando integral (Balanced Scorecard) en la gestión pública. Author, Raúl Choque Larrauri. Publisher, CONCYTEC, 2011. ISBN, 9972501183, 9789972501180. Length, 169 pages. Export Citation, BiBTeX EndNote RefMan.

9 Feb 2014 . Asimismo, considerando que la puesta en marcha de un Balanced Scorecard suele tener sentido por la parte “sur” del mapa estratégico (correcta selección de los . Deberemos considerar la asignación presupuestaria al conjunto de iniciativas estratégicas seleccionadas (plan de acción integral).

Se aplico a fines los 80's en Planeamiento Estratégico en la metodología Hoshin Kanry.

Actualmente es aplicado en diferentes .. Cuadro de Mando. Integral. El CMI es una traducción de Balanced Score Card que literalmente significa “indicadores balanceados de desempeño” Es una metodología que deriva de la gestión.

PLAN ESTRATÉGICO GERENCIAL DEL. BALANCED SCORECARD (CUADRO DE MANDO. INTEGRAL) PARA LA MEJORA DE LAS. OPERACIONES COMERCIALES DE LA. EMPRESA PLUMROSE LATINOAMERICANA. C.A SUCURSAL VALENCIA.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----